

Industrie

# Pilatus se profile en as du jet privé

**L'entreprise nidwaldienne revient ce mois-ci au Salon de l'aviation d'affaires de Genève avec un PC-24 certifié**

Philippe Rodrik

Fondée en 1939, Pilatus Flugzeugwerke AG continue de voler à travers l'histoire. Depuis vingt-cinq ans, l'unique avionneur suisse réussit en effet une superbe conversion civile. Aujourd'hui, il entre en plus dans l'arène des plus grands noms du jet privé, avec son PC-24.

Ce fleuron des ateliers de Stans n'est certes pas un inconnu. La firme nidwaldienne représente néanmoins le bimoteur, cette année, au Salon de l'aviation d'affaires de Genève (EBACE, European Business Aviation Convention Exhibition). Ce sera l'occasion de célébrer la certification de cet appareil, obtenue en décembre 2017.

En lançant cet aéronef, Pilatus manifeste de fermes ambitions. «Avec le PC-24, nous comptons, entre autres, développer notre clientèle au Moyen-Orient», confie Ignaz Gretener, directeur de la division aviation générale chez Pilatus. La société devrait réussir en plus des percées sur d'autres marchés très porteurs. Un exemplaire de son mythique PC-12, lancé en 1994, décolle ainsi chaque minute aux États-Unis.

Cité dimanche dans le «SonntagsBlick», le président du conseil d'administration de Pilatus, Oskar J. Schwenk, ne nie pas les difficultés de diriger une entreprise employant 90% de ses 2100 collaborateurs en Suisse: «Nous sommes confrontés à une douzaine de concurrents. Certains d'entre eux s'avèrent d'ailleurs très bons. Et nous sommes faibles en matière de prix. Nous devons donc assurer une meilleure production. Sur l'énorme marché américain, nous ne pouvons résister avec des produits juste de qualité comparable.»

**Surtout outre-Atlantique**

Pilatus convainc donc souvent un client comme le Conseil fédéral, mais démontre aussi d'impressionnantes capacités d'exportation: plus du tiers de son chiffre d'affaires, à 985,6 millions de francs l'an dernier, provient de ventes sur le continent américain, près de 30% d'Asie, près de 15% d'Australie, plus de 17% d'Europe, dont 6% de Suisse, et 3,4% d'Afrique.

Ignaz Gretener associe volontiers les succès commerciaux de l'entreprise à la qualité des relations et des échanges d'information qu'elle entretient avec sa clientèle: «Ils participent clairement au développement de nos produits.» Mardi, dans une halle d'assemblage final, nous rencontrons justement un fidèle client de Pilatus: Cédric Lescop, directeur général de Jetfly, examinant les ailes et le fuselage d'un des quatre PC-24 qu'il a déjà commandés à Pilatus. Le premier de ces nouveaux aéronefs lui sera livré en août.

Jetfly, compagnie luxembourgeoise fondée en 1999, se présente volontiers comme un fan des avions griffés Pilatus. La société n'opère qu'avec des PC-12 et, avec 22 exemplaires, dispose de la flotte la mieux dotée en PC-12 d'Europe. Il s'agit peut-être d'un choix un brin passionnel, mais aussi opérationnel et commercial.

Les PC-12 et les PC-24 se distinguent avant tout par cet atout: leurs besoins en distance de piste, pour



Le PC-24 rutilant, dans la halle d'assemblage final. DR

«Sur l'énorme marché américain, nous ne pouvons résister avec des produits juste de qualité comparable»

Oskar J. Schwenk Président du conseil d'administration de Pilatus

décoller et atterrir, sont nettement inférieurs à ceux de la plupart des appareils exploités dans l'aviation d'affaires. D'environ 40%.

Cette réalité permet à Jetfly de desservir infiniment plus d'aéroports que la plupart de ses concurrents. Ce transporteur, effectuant 15% de ses opérations à Genève Aéroport, peut dès lors prétendre acheminer ses passagers le plus près possible de leur destination finale. Jetfly prévoit de poursuivre ses activités en persévérant dans cette stratégie étroitement liée à

l'offre de Pilatus: la compagnie prévoit ainsi d'exploiter 25 PC-24 et 35 PC-12 d'ici à dix ans.

**Succès militaire persistant**

En dépit de cette confiance dans son offre civile, Pilatus n'oublie pas son savoir-faire militaire. Même si l'heure des avions de combat semble révolue, Pilatus remporte de grands succès dans la construction d'avions voués à la formation. Les forces armées australiennes ont ainsi commandé 49 PC-21 l'an dernier. L'armée de l'air française s'en

**Tarifs**

**Combien coûte un vol privé?**

Alors que la guerre des tarifs fait rage dans le transport aérien, sur presque tous les continents, combien coûtent les vols de prestige en jet privé? À titre indicatif, et de référence compétitive, Cédric Lescop, directeur général de Jetfly, nous livre ses propres tarifs, s'inspirant du modèle de propriété partagée initié par le groupe américain NetJets, à la fin des années 80. Des vols privés avec le PC-12 de Pilatus (voir ci-contre) requièrent l'acquisition d'au moins un seizième de la valeur de l'appareil, soit 352 800 francs,

auxquels s'ajoutent 5240 francs par mois pour des frais divers et 1880 francs pour chaque heure volée. Le tout pour 35 heures de vol par an, sans compter la TVA. Le vol privé en PC-24 nécessite l'acquisition d'un huitième de la valeur de l'appareil, 1,38 million de francs, 15 056 francs par mois pour des frais divers et 2821 francs pour chaque heure volée. Le tout pour 70 heures par an, hors TVA. Il faut préciser que chaque copropriétaire peut récupérer, tous les dix ans, une part appréciable de son investissement initial. **P.R.K**

est commandé dix-sept en décembre et deux de ses pilotes étaient déjà en formation sur cet avion en octobre. Sans cesse augmentées depuis deux ans, les commandes de l'armée jordanienne portent maintenant sur une douzaine de PC-21. Le Ministère irlandais de la défense a pour sa part décidé de s'équiper de PC-12 pour mener des missions de surveillance.

Les succès commerciaux et les projets de Pilatus occuperont probablement une place significative parmi les divers événements pré-

vus au cours de l'EBACE, à la fin du mois à Genève, ou à l'Air Show de Sion en septembre ou celui de Dubaï en novembre. «Les contacts avec la clientèle, lors de ces grands rendez-vous, servent de base pour les futures commandes. Avec les clients du moment ou de nouveaux», indique la direction de Pilatus, société non cotée.

Cette assiduité aux grands salons de l'aéronautique a donc probablement participé à un bénéfice avant intérêts et impôts de 135 millions de francs l'an dernier.

**Argent Les marchés boursiers**

Indices boursiers					
INDICE	CLÔTURE	VAR.*	INDICE	CLÔTURE	VAR.*
SPI	10652.07	-0.28%	Stoxx 50	3109.63	-0.11%
SMI	8944.9	-0.38%	Dow Jones	24360.21	+0.01%
CAC 40	5521.93	-0.17%	Nasdaq	7257.0	-0.11%
FT 100	7565.75	-0.02%	Nikkei	22508.69	+0.18%
Xetra DAX	12912.21	-0.28%	Shanghai comp.	3311.2	+0.80%
Euro Stoxx 50	3557.88	-0.18%	Bovespa	83163.45	+0.54%

\* VAR = Variation par rapport à la veille

**SMI (Swiss Market Index)**

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
ABB N	23.95	+0.5	-3.0	Richemont N	95.80	+0.2	+12.6
Adecco N	64.-	-5.1	-16.5	Roche BJ	225.70	-0.9	-17.2
CS Group N	16.63	+0.3	+14.6	SGS N	2482.-	+11	+8.0
Geberit N	445.30	-0.1	-3.0	Silka P	7425.-	-0.2	+14.5
Givaudan N	2243.-	+0.7	+14.4	Swatch Group P	477.-	+0.4	+16.4
Julius Baer N	60.92	-0.2	+16.0	Swiss Life N	353.30	+0.8	+5.3
LafargeHolcim N	54.62	-3.1	-3.8	Swiss Re N	94.28	+0.7	+4.0
Lonza Group N	261.70	-1.5	+33.5	Swisscom N	458.30	-0.5	+0.9
Nestlé N	76.80	-1.0	-5.1	UBS N	16.08	+0.4	-5.2
Novartis N	77.72	+0.2	-1.8	Zurich Ins. N	317.-	-0.3	+13.8

\* VAR = Variation par rapport à la veille \*\* VAR = Variation sur un an

**Valeurs romandes importantes**

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
Addex	3.03	-3.5	+27.3	Kudelski	8.87	-1.9	-50.3
Aevis	60.40	-1.0	+3.2	Lem	1628.-	+2.5	+59.9
APGSGA	402.-	-0.7	-1.81	Logitech	40.39	+0.3	+15.9
BCGE	191.-	+1.1	+21.0	Pargesa	94.-	-0.1	+27.0
BCV	795.-	+0.5	+13.4	RomandeEnergie	1185.-	0.0	-7.0
Bobst	107.40	+0.3	+5.4	Swissquote	57.80	+0.9	+108.7
Co.Fin.Tradition	107.-	-0.5	+1.9	Temenos	133.40	+1.8	+50.6
EdmondRothschild	17500.-	0.0	+7.7	VaudoiseAssur.	540.-	0.0	+2.5
GroupeMinoteries	390.-	-2.5	-1.3	Vetropack	2080.-	0.0	+1.9

\* VAR = Variation par rapport à la veille \*\* VAR = Variation sur un an

**Métaux précieux**

	ACHAT CHF/KG	VENTE CHF/KG	ACHAT USD/OZ	VENTE USD/OZ
Or	42145.-	42645.-	1313.20	1314.-
Ag	524.40	539.40	16.45	16.50
Vreneli		242.-		271.-

**Pétrole**

	CLÔTURE	PRÉC.
Mazout 100L à 15° (prix indicatif)	98.3	96.8
Essence Litre (s/p 95)	1.67	1.67
Brent Bruten USD par baril	75.16	74.52

**Monnaies (Billets)**

	ACHAT	VENTE
Euro	1.1735	1.2355
Dollar US	0.9720	1.0440
Livre Sterling	1.3140	1.4180
Dollar Canadien	0.7580	0.8100
100 Yens	0.8895	0.9535
100 Cour. suéd.	10.9100	11.7900
100 Cour. norvég.	11.9600	12.8400
100 Cour. dan.	15.5500	16.6500

Retrouvez la Bourse en direct sur [www.tdg.ch/bourse](http://www.tdg.ch/bourse)



PUBLICITÉ

# Actuellement en kiosque

**FINANCEMENT DE LA RETRAITE, COÛT DES EMS**

**VIEILLIR DANS LA DIGNITÉ**

La retraite anticipée n'est plus acquise, la vie en EMS se dégrade. Enquête sur les défis financiers des seniors. P28